

การติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e-plan

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น(ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ประกอบกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นในฐานะหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่ ส่งเสริมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ยึดหลักธรรมาภิบาลและปรับระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพ ทันสมัยสามารถตอบสนองความต้องการประชาชน เพื่อให้การดำเนินงานมุ่งสู่เป้าหมาย ดังกล่าว กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นได้ริเริ่มโครงการระบบสารสนเทศการบริหารจัดการเพื่อการวางแผนและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-Plan) ซึ่งเป็นระบบปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ ภายใต้แนวคิดการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้อย่างเหมาะสม ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้เป็นข้อมูล ในการวางแผนและติดตามประเมินผลการบริหารงาน ทั้งนี้ ได้มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องถึงปัจจุบัน

เพื่อให้ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลคลองใหญ่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ เป็นไปด้วยความถูกต้องและบรรลุเป้าหมายตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยและข้อสั่งการของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นดังกล่าว เทศบาลตำบลคลองใหญ่ จึงได้ดำเนินการนำข้อมูลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ ในระบบ e-plan และได้นำข้อมูลในระบบอีแพลน ดังกล่าวมาใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนครั้งนี้ รายละเอียดตามรายงานสรุปผลการดำเนินงาน ดังนี้

รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ปี ๒๕๖๒ เทศบาลตำบลคลองใหญ่ ตะโหมด จ.พัทลุง

ยุทธศาสตร์	แผนการ ดำเนินการ ทั้งหมด		อนุมัติ งบประมาณ		ลงนามสัญญา		เบิกจ่าย		100%	
	จำนวน โครงการ	งบประม าน	จำนวน โครงการ	งบประม าน	จำนวน โครงการ	งบประม าน	จำนวน โครงการ	งบประม าน	จำนวน โครงการ	งบประม าน
	ร	น	ร	น	ร	น	ร	น	ร	น
1.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	43.0	57.98	3.0	3.36	3.0	3.35	2.0	1.93	2.0	1.93
2.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดการเมือง การบริหาร	14.0	7.33	4.0	0.27	1.0	0.22	1.0	0.22	1.0	0.22
3.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	35.0	12.05	16.0	3.39	7.0	0.86	7.0	0.86	7.0	0.86
4.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	29.0	9.36	11.0	7.37	5.0	0.16	4.0	0.16	4.0	0.16
5.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมควบคู่ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์	7.0	0.58	3.0	0.11	1.0	0.01	1.0	0.01	1.0	0.01
6.การพัฒนาด้านพัฒนาเศรษฐกิจ	10.0	0.65	1.0	0.04	1.0	0.01	1.0	0.01	1.0	0.01

สรุปผลการติดตามการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๑-พ.ศ.๒๕๖๕)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒

การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

(๑) การวัดผลในเชิงคุณภาพ

เครื่องมือที่ใช้ คือแบบกำกับการจัดทำแผน เพื่อประเมินตนเอง แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน แบบสำรวจความพึงพอใจ ในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานของตำบลในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ

โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในเชิงคุณภาพ มีดังนี้

แบบที่ ๑ แบบการประเมินตนเอง เพื่อเป็นการกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบที่ ๓ แบบการประเมินแบบมีส่วนร่วม เพื่อประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม และในแต่ละยุทธศาสตร์

แบบที่ ๔ แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบที่ ๕ แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบที่ ๖ แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นการประเมินการปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๒) การวัดผลในเชิงปริมาณ

ตามที่เทศบาลตำบลได้ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาขึ้นมาเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาเทศบาลตำบลให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ เกิดประสิทธิภาพประสิทธิผลสูงสุดในการแก้ไขปัญหาให้กับประชาชน ในการจัดทำแผนพัฒนานั้นจะต้องมีการติดตามและประเมินแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนาเป็นผู้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในเชิงปริมาณมีดังนี้

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ข้อมูลในระบบ e-plan (www.dla.go.th)

โดยแบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน (Process Performance Measurement System (PPMS))

ลักษณะของแบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน

ระบบการวัดกระบวนการปฏิบัติงานหรือ PPMS เป็นระบบการประเมินที่มีแนวความคิดคล้ายคลึงกับตัวแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานเป็นการพิจารณาถึงหน้าที่ของระบบต่างๆ ในลักษณะภาพรวมขององค์กรเพื่อที่จะนำไปสู่การพัฒนา ซึ่งระบบการวัดดังกล่าวจะมองภาพรวมของระบบการวัดกระบวนการปฏิบัติงานอันนำไปสู่การพัฒนากรอบความคิดและการสรุปบทเรียนที่เกิดขึ้นต่อไป

วัตถุประสงค์ในการใช้แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน

๑. เพื่อให้ทราบถึงประสิทธิภาพของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น
๒. เพื่อให้ทราบกระบวนการปฏิบัติงานของแผนพัฒนาท้องถิ่น
๓. เพื่อให้ทราบถึงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของหน่วยงานผู้ปฏิบัติ

ขั้นตอนการดำเนินงานตามแบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน

๑. กำหนดตัววัดกระบวนการปฏิบัติงาน
๒. กำหนดเกณฑ์การประเมิน
๓. ดำเนินการประเมิน
๔. สรุปผลการประเมินเกณฑ์ต้องไม่ต่ำกว่า ๗๐ คะแนน

แบบที่ ๓ แบบการประเมินแบบมีส่วนร่วม เพื่อประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของ อปท. ในภาพรวม และในแต่ละยุทธศาสตร์

ส่วนที่ ๓ ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ๘๑.๕๐ คะแนน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ ๘๐ คะแนน

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม ๘๑ คะแนน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น ๘๒.๗๕ คะแนน

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมควบคู่ ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ ๗๖.๑๒ คะแนน

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดการเมือง การบริหาร ๗๘.๕๐ คะแนน

แบบที่ ๔ แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นของ อปท. คะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน ได้ ๘๕.๑๕ คะแนน

แบบที่ ๕ แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นของ อปท. คะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน ได้ ๘๖.๑๕ คะแนน

แบบที่ ๖ แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นการประเมินการปฏิบัติงานของ อปท. คะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน ได้ ๙๑ คะแนน

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๖๒ โดยคิดเป็นงบประมาณ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการที่เสร็จ		จำนวนโครงการที่อยู่ในระหว่างดำเนินการ		จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ		จำนวนโครงการทั้งหมด	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
๑.การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๒	๑,๙๒๘,๐๐๐	๑	๑,๔๒๐,๐๐๐	-	-	๓	๓,๓๔๘,๐๐๐
๒.การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	๑	๑๘,๙๗๖	-	-	๓	๕๐,๐๐๐	๔	๑๐,๔๘๕,๒๐๐
๓.การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม	๑๕	๙,๙๕๗,๓๔๘	-	-	๕	๓๗๐,๐๐๐	๒๐	๕๗๕,๐๐๐
๔.การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑๔	๔,๔๙๒,๙๐๘.๘๐	-	-	๓	๓๕,๐๐๐	๑๗	๕,๔๙๒,๒๐๐
๕.การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมควบคู่ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์	๑	๖,๕๗๖	-	-	๓	๗๐,๐๐๐	๔	๑๒๐,๐๐๐
๖.การพัฒนาด้านการจัดการเมือง การบริหาร	๓	๒๓๘,๔๐๐	-	-	๑	๑๐,๐๐๐	๔	๒๗๐,๐๐๐
รวม	๓๖	๖,๒๑๗,๙๖๙.๘๐	๑	๑,๔๒๐,๐๐๐	๑๕	๕๓๕,๐๐๐	๕๒	๒๐,๒๑๘,๕๐๐

สรุปผลการดำเนินงานการเบิกจ่ายงบประมาณปี พ.ศ.๒๕๖๒

ยุทธศาสตร์	งบประมาณตามเทศบัญญัติ		เงินสะสม		รวม	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
๑.การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๑,๙๓๐,๐๐๐	๑๑.๖๐	-	-	๑,๙๒๘,๐๐๐	๑๑.๕๙
๒.การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	๕๐,๐๐๐	๐.๒๐	-	-	๑๘,๙๗๖	๐.๑๑
๓.การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม	๑๐,๖๕๐,๒๐๐	๕๒.๖๘	-	-	๙,๙๕๗,๓๔๘	๕๙.๘๓
๔.การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๕,๕๘๙,๗๐๐	๒๗.๖๕	-	-	๔,๔๙๒,๙๐๘.๘๐	๒๗.๐๐
๕.การพัฒนาการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมควบคู่ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์	๕๐,๐๐๐	๐.๒๕	-	-	๖,๕๗๖	๐.๐๔
๖.การพัฒนาการจัดการเมือง การบริหาร	๒๖๐,๐๐๐	๑.๓๐	-	-	๒๓๘,๔๐๐	๑.๔๓
รวม	๑๙,๒๑๙,๙๖๙.๘๐	๙๓.๖๘	-	-	๑๖,๖๔๒,๒๐๘.๘๐	๑๐๐

ข้อเสนอแนะปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

๑. เนื่องจากงบประมาณมีจำนวนจำกัดไม่สามารถกระจายทำโครงการได้ทุกยุทธศาสตร์และความต้องการของประชาชนมีมาก
๒. โครงการเกินศักยภาพมีจำนวนมาก จึงไม่สามารถดำเนินการได้ทั้งหมดทุกโครงการ
๓. ประชาชนในตำบลขาดความเข้าใจในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น
๔. ประชาชนไม่ให้ความสำคัญกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

ความเห็นจากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑. เห็นควรมีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลคลองใหญ่ ปีละ ๒ ครั้ง พร้อมทั้งกำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลคลองใหญ่ในระบบ E-plan ให้เป็นปัจจุบันตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น(ฉบับที่๓) พ.ศ.๒๕๖๑
๒. เห็นควรให้การสนับสนุนโครงการส่งเสริมอาชีพพระยะยาว เพื่อชาวบ้านได้รับความรู้อย่างต่อเนื่องและระยะยาว